

ANEXA 2

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ
ALE DIRECTORULUI GENERAL INTERIMAR AL SOCIETĂȚII PUBLISERV SA
PENTRU ANUL 2025

Indicatori financiari

Nr. crt.	Categoria	Indicator-cheie de performanță	UM	Formula de calcul	Ponderea
1	Rentabilitate	Marja profitului din exploatare	%	Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri	3
2	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	Cifra de afaceri netă netă Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior	5
3	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active	4
4	Finanțarea	Rata lichidității curente	%	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente	26
5	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	%	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	12

Indicatori nefinanciari

Nr. crt.	Categoria	Indicator-cheie de performanță	UM	Formula de calcul	Ponderea
1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MWh		10
2	Guvernanța corporativă	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	%	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	10
3	Guvernanța corporativă	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)/Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t	8



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

4	Guvernanța corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	%	Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU	5
5	Referitor la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	h	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	2
6	Referitor la angajați	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă	5
7	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților		%	Confirmarea instituirii sistemului, DA/NU	10
TOTAL					100%

MANDANT

SOCIETATEA PUBLISERV S.A.
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
 Avadanei Lidia
 Pantaza Iulian
 Vartic Mihai
 Ciurea Silviu Ștefan
 Azoitei Lacramioara

MANDATAR
DIRECTOR GENERAL INTERIMAR

Movila Petcu Victor

ANEXA 2

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ

ALE DIRECTORULUI GENERAL ADJUNCT INTERIMAR AL SOCIETĂȚII PUBLISERV SA

PENTRU ANUL 2025

Indicatori financiari

Nr. crt.	Categoria	Indicator-cheie de performanta	UM	Formula de calcul	Pondere
1	Rentabilitate	Marja profitului din exploatare	%	Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri	3
2	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	Cifra de afaceri netă Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior	5
3	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active	4
4	Finanțarea	Rata lichidității curente	%	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente	26
5	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	%	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)]/2	12

Indicatori nefinanciari

Nr. crt.	Categoria	Indicator-cheie de performanta	UM	Formula de calcul	Pondere
1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MWh		10
2	Guvernanța corporativă	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	%	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	10
3	Guvernanța corporativă	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t	8



4	Guvernanța corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	%	Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU	5
5	Referitor la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	h	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	2
6	Referitor la angajați	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă	5
7	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților		%	Confirmarea instituirii sistemului, DA/NU	10
TOTAL					100%

MANDANT

SOCIETATEA PUBLISERV S.A.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Avadanei Lidia

Pantaza Iulian

Vartic Mihai

Ciurea Silviu Ștefan

Azoitei Lacramioara



MANDATAR

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT INTERIMAR

Miloiu Cristian Cosmin